



Bokförarens syn på ägarskifte

9.5.2026

Vad innebär ett ägarskifte

- Olika slag av ägarskifte:
 - generationsväxling
 - försäljning till annan delägare i företaget
 - försäljning till någon i företagets personal
 - försäljning till helt extern part
- Bokföraren är oftast med före, under och efter ett ägarskifte

Bokförarens syn på ägarskifte

- Vad krävs av en ny ägare vid ett ägarskifte:
 - - Ett ägarskifte ska aldrig ske lättvindigt
 - Ofta handlar det om ekonomiskt betydande belopp
 - - Nyckelpersoner
 - En ny ägare är beroende av nyckelpersonerna
 - Bind upp dessa med någon form av incitament
 - - Försäljningsarbetet
 - I mindre företag är ägaren en viktig del av försäljningsarbete

Bokförarens syn på ägarskifte

- Vad krävs av en ny ägare vid ett ägarskifte:
 - - HR-kunskap
 - Ha kunskap att hantera anställda korrekt
 - - Ekonomiska insikter
 - Bokslut, kassaflöden, investeringars återbetalningstid
 - - Gamla ägare
 - Informationsöverföring
 - Kundkontakterna
 - Risk att de med tiden blir en bromskloss, kvar 6-12 månader

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- **Bokföraren är:**
 - - en av de personer som besitter mycket information om företaget
 - - är en kvalitetssäkrare
 - - är ett stöd i beslutsfattandet
 - - fungerar som länk mellan ägare, revisor, jurister och köpare

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- Förberedelser och planering
- - ”städad” bokföring, ofta förekommer det att ägaren köper saker som sen inte ska finnas med vid en försäljning, exempelvis:
 - Gårdstraktor
 - Hästar
 - Bilförmånsbil
 - Fyrhjuling
 - Andra privata löpande kostnader som inte ska övergå

Därför krävs en förberedelse och planering, helst några år före ett eventuellt ägarskifte.

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- En korrekt, bra uppgjord bokföring ger ett bra intryck för en köpare:
- - Periodiseringarna är korrekt uppgjorda (resultatpåverkan)
- - Avstämda balanskonton
 - Immateriella tillgångar, vad innehåller dessa
 - Lager, värderingsätt
 - Kundfordringar, finns det icke avskrivna kreditförluster
 - Finns det tillgångar som saknar värde
 - Korrekta saldon på skuldsidan
- Bokföraren ska känna till vad som finns bakom siffrorna!

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- Due Diligence (DD) = genomgång av företaget ur finansiell, juridisk och operativ synvinkel:
- Finansiell: Genomgång av resultat-, balansräkningar, kassaflöden, skatter
- Juridisk: Granskning av avtal, bolagsdokument, eventuella tvister och immateriella rättigheter
- Operativ: Analys av kundbas, produktionssystem och IT-system
- HR/Personal: Genomgång av anställningsavtal, personalstruktur och företagskultur

- I större case utförs Due Diligencen av en extern part eller revisionsbyrå
- I mindre företagsaffärer kan dessa uppgifter sammanställas av en bokföringsbyrå. Ur säljarens synpunkt är det viktigt att ge så mycket information som möjligt för att undvika eventuella tvister och/eller rättsprocesser efter en företagsaffär.
-

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- Varför görs en Due Diligence?
- 1) Den görs för att minimera riskerna för köparen som behöver få så mycket information som bara är möjligt om det tilltänkta företaget.
- 2) För att säkerställa att köpesumman motsvarar bolagets faktiska värde.
- 3) Ger köparen trygghet i köpbeslutet (inkl köpesumman), men också möjligheten att dra sig ur.
- Mycket av information är konfidentiell.
- Bokföraren har här en viktig roll att ta fram och delta i sammanställandet av informationen. Processen är tidskrävande och inget snabbt fixat.
-

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- En dålig förberedelse vid ett ägarskifte:
- 1) Det saknas underlag för t.ex. för fakturering, köp av tjänster mm.
- 2) Otydliga bokningar, bokas ibland på olika kostnadskonton
- 3) Extraordinära kostnader eller intäkter har inte tagits fram
- Detta leder till:
 - processen drar ut på tiden
 - köparen (eller hans finansiär) tappar förtroendet
 - köparens bud sänks

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- En bra bokförare hjälper en företagare vid ägarskifte:
- 1) Skapar ordning
- 2) Förklarar siffror
- 4) Identifierar risker, som möjligtvis kan åtgärdas
- 5) Förbättra kassaflödet
- 6) Ökar trovärdigheten
- 7) Förbereder för Due Diligencen

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- Vad bör göras innan en försäljningsprocess:
 - Städa bokföringen, helst 2-3 år före försäljningen
 - Gå igenom balansräkningen
 - Byggnader
 - Maskiner o inventarier
 - Lager
 - Kundfordringar
 - Skulder
 - Identifiera engångsposter
 - Säkerställ dokumentationen
 - Ta hjälp

Varför är bokföraren viktig vid ägarskifte

- Vanliga misstag:
 - Håller inte skillnad på privata och företagets kostnader
 - Prioriterar inte kassaflödet
 - Väntar för länge innan det förberedande arbetet inleds
 - Tankesättet
 - Vi hinner nog sen
 - det där tar inte så lång tid att fixa
 - Underskatta inte att köparen vill säkerställa vad han köper
 - Se realistiskt på vad köpesumman kommer att vara

Bokförarens syn på ägarskifte

- Ett företag säljs inte bara på känsla
- Det säljs på:
 - Trovärdiga siffror
 - Stabilt kassaflöde
 - Transparens

Bokföring är inte ett nödvändigt ont – det är värdeskapande!

Tack!

Kjell Ahläng

Tel 050 565 1950

E-post: kjell.ahlang@convido.fi

www.convido.fi

Convido Ab Oy- del av Wulff Redovisning

<https://www.wulff.fi/sv/redovisning>