

## **PROJEKTPLAN FÖR METALLKLUSTRET I ÖSTERBOTTEN**

Österbottens förbund kommer att finansiera ett kluster (utvecklingsprojekt för metallbranschen) som har en utbredning ifrån Kristinestad till och med Kronoby. Inom området finns det ca. 300 metallföretag. Huvudaktörer inom detta projekt kommer att vara VASEK, Dynamo, Concordia, Merinova och KKC. Projektet kommer att inledas 01.01.2008 och pågå till och med 31.12.2010. Projektets namn är **Ostrobothnia Metal**.

### Klustrets uppbyggnad

Huvudansvarig för projektet är utvecklingsbolaget VASEK. Som metallbranschens utvecklingskoordinator fungerar Stefan Malm (VASEK). Dynamo, Concordia, KKC och Merinova är samarbetspartner och samarbetet sker genom en upplagd budget med verkliga lönekostnader som grund för utbetalning. Samarbetet kommer att fungera så att varje utvecklingsbolag har ett lokalt ansvar för sin region och att vi även kommer att utnyttja varandras kunskap över regiongränserna. KKC (Finnmet) och Merinova kommer att fungera som samarbetspartner inom hela landskapet. Tanken är att vi på detta sätt får en lokal anknytning men en central utveckling inom metallbranschen.

### Klustrets målsättning

Målsättningen med klustret är att gynna metallbranschens utveckling och hjälpa företagen att kunna starta projekt som stöder deras utveckling. Metallföretagen inom landskapet Österbotten skall känna till varandra och genom detta skapas nätverk mellan metallföretagen. När en grupp metallföretagare har ett gemensamt problem eller behov så skall metallklustret kunna bistå med hjälp för att hitta de rätta kanalerna för att få problemet löst. En stor betydelse i detta sammanhang är också att samla alla regionala åtgärder så att en effektiv utveckling kan ske för metallbranschen i Österbotten. Metallklustret skall också följa upp hur metallbranschen utvecklas i Österbotten och kunna presentera nyckeltal som kan jämföras med övriga Finland. Metallklustret skall också vara en aktiv part ute bland metallföretagen så att metallföretagen känner till att klustret finns och att man via klustret kan få hjälp med utveckling. Metallklustret skall

vara det självklara valet när metallföretag behöver hjälp med utveckling av sin bransch. Metallklustret skall också vara det självklara valet när skolor och andra intressenter planerar åtgärder inom branschen. Resultatet av metallklustrets arbete är att metallföretag i Österbotten känner till varandra och bildar samarbetsnätverk för att öka konkurrenskraften och produktiviteten. Metallklustret skall vara ett kompetenscenter för metallföretag i landskapet Österbotten.

### Organisation

Klustret kommer att ha en organisation som är uppbyggd på följande sätt:

#### **Styrgrupp**

VASEK

Dynamo

Concordia

KKC

Merinova

Österbottens förbund

Styrgruppens huvuduppgifter är att godkänna projektets ekonomi och godkänna att projektet arbetar med den rätta inriktning. Styrgruppsmöten skall hållas 3-4 ggr/år.

#### **Företagsgrupp**

ABB

Wärtsilä

Varje region utser en gemensam representant för

- Rena underleverantörer (3 st.)
- Metallföretag som tillverkar egna slutprodukter (3 st.)

Företagsgruppens viktigaste uppgift är att ge sin syn på branschen och aktualisera behoven inom metallbranschen. Gruppen skall också ta ställning till klustrets

verksamhet och inriktning. Resultatet av gruppens arbete tas upp i styrgruppsmötet. Företagsgruppen håller sina möten 2-3 ggr/år.

### **Intressegrupp**

KÖFF-RPY

Österbottens handelskammare

Viexpo

Finnvera

VAKK

KKC

SYI

VAO

Optima

Vocana

SYH

VAMK

VY

Wedeco

TE-centralen

TEKES

Svenska handelshögskolan

Muova

Åbo Akademi

Vasa Stad / Jorma J. Pitkämäki

Intressegruppen kommer att få information om klustrets verksamhet genom e-mail. Då kan intressegruppen ge kommentarer och påverka metallklustrets verksamhet. Intressegruppen kommer också på detta sätt att alltid vara uppdaterad med vad som händer inom metallklustret.

I slutet av varje år kommer en träff att hållas där alla grupper samlas och man tar en tillbakablick på året och behandlar metallklustrets vision och åtgärder inför nästa år.

### **Metallbranschens utvecklingskoordinator**

Stefan Malm, VASEK har det övergripande ansvaret och är därför koordinator.

### **Arbetsgrupp**

VASEK

Dynamo

Concordia

Merinova

Finnmet

Arbetsgruppen samlas minst 1 gång per månad för operativa arbetsmöten och utöver detta sköts kontakten med telefon och e-mail.

### Klustrets VISION

Alla metallföretag i landskapet Österbotten skall känna till metallklustrets verksamhet och kunna utnyttja dess tjänster för att utvecklas och kunna vara konkurrenskraftig. Kontakten med de egna lokala utvecklingsbolagen och andra samarbetspartners ger en lokal anknytning och en central utveckling inom branschen. Metallklustret skall vara det självklara valet för alla då det gäller att utveckla branschen. Klustret skall höja intresset för metallbranschen och göra landskapet Österbotten till en intressant plats för metallföretag där man genom ett starkt klusternätverk kan höja produktiviteten och effektiviteten. Klustret skall vara insatt i de Österbottniska metallföretagens verksamhet och bevaka branschen för att få fram de utvecklingsbehov som finns.

### Klustrets Policy

Vi erbjuder metallföretagen i Österbotten ett redskap för branschövergripande utvecklingsåtgärder. Vi skall se till att metallföretagen i landskapet får information om befintliga projekt som är nyttiga för dem och regionen. Vår klusterpersonal innehar ändamålsenlig kompetens och vi utför alla uppdrag effektivt och energiskt. Vi skall verka så att varje uppdrag vi utför blir en god referens för ytterligare uppdrag.

### Klustrets övergripande verksamhetsmål

- Metallbranschens kunnande
- Metallföretagens utveckling
- Forskning och produktutveckling
- Infrastrukturen
- Samarbete mellan olika branscher
- Pågående projekt och metallprojektträffar
- Mediasynlighet
- Bevakning och rapportering av metallbranschen

### Klustrets riktlinjer

Metallklustret kommer att inleda sin verksamhet med att göra en undersökning hos metallföretagen för att kartlägga de behov som finns inom metallbranschen. På samma gång informeras också om metallklustrets verksamhet. Med hjälp av resultatet kommer vi att börja arbeta först med de behov som är akuta. Kust-Österbottens företagarförening har också tagit initiativ till att starta ett projekt för metallbranschen där syftet är att bilda ett maskinteknologicer som metallföretagen kan använda för att kunna vara konkurrenskraftiga gentemot andra länder. 12.06.2007 hölls ett inledande möte och en arbetsgrupp bildades där industrin, läroanstalter och regionala utvecklingsorganisationer är representerade. SMTEC och VASEK gjorde en förfrågan till 75 metallföretag om deras intresse att delta och detta resultat presenterades 23.11.2007 inom arbetsgruppen. På enkäten svarade 65 % och av dessa svarade 47% att man vill delta och 53% var inte intresserade i detta skede. Projektet fortsätter med att hitta finansiering

för en projektchef och i samarbete med metallklustret. Österbottens handelskammare har också samlat påbyggnadsindustrin till en träff 11.12.2007 där ett samarbete inom branschen utlystes. Utöver detta vet vi redan nu att följande delområden kommer att vara viktiga.

### **Metallbranschens kunnande, utbildning, arbetskraft**

Klustret ska verka för att få till stånd träffar där erfarenheter kan utbytas. Även diskussioner med andra företag gällande leverantörer och kunder skapar ofta mervärde. Klustret måste aktivt samarbeta med näringslivet, arbetskraftsmyndigheter och utbildningsorganisationer för att trygga kompetent arbetskraft. Klustret skall verka för att företagens utbildningsbehov inom yrkesinstitut, yrkeshögskolor, arbetskraftspolitisk vuxenutbildning och läroavtalsutbildning uppfylls. Företagens interna utbildning är också viktig och därför kan man också använda denna. Förverkligande av företagens utbildningsprojekt i samråd med utbildare är också en naturlig del av detta.

- Huvudansvar VASEK

### **Metallföretagens utveckling**

Metallklustret skall hjälpa företagen med att hitta finansiering och behövliga kontakter för att utveckla sitt affärsverksamhetskunnande, verksamhetssätt, förstärkande av produktutvecklings- och produktionsteknologikunnande utgående från företagens skräddarsydda behov. Klustrets mål är också att bereda och ta ställning till nya projekt och andra åtgärder inom metallbranschen.

- Huvudansvar VASEK, Dynamo, Concordia

### **Forskning och produktutveckling**

Förverkligande av företags forskning och produktutveckling utgående från företagens behov i samarbete med bl.a. forsknings- och utbildningsorganisationer, hjälpa till med TEKES-ansökningar och beredning av andra forsknings- och produktutvecklingsprojekt.

- Huvudansvar Merinova

### **Infrastrukturen**

Systematiskt samarbete med olika sektorer (speciellt kommuner) för att utveckla den infrastruktur som företagen behöver (bl.a. utveckling av industritomter, verksamhetsutrymmen, vägnät, o.s.v).

- Huvudansvar VASEK, Dynamo, Concordia

### **Samarbete mellan olika branscher**

Förstärkning av samarbete och nätverksbyggande mellan olika branscher. Framförallt båt-, träbranschen och metall har gemensamma områden som bättre borde utvecklas. Förstärkning av olika nätverksformer (underleverantörer, systemleverantörer, annat företagssamarbete) samt koncentration av samarbetet mellan utvecklingssektorer/myndigheter för att nå gemensamt mål (regionalt, landskaps, nationellt, internationellt samarbete). Speciellt viktigt med tanke på nya utspel är att finna beröringspunkter mellan branscherna och utgående från detta fortsatt förädling av nya innovationer.

- Huvudansvar Concordia

### **Pågående projekt och metallprojekträffar**

Eftersom ett flertal projekt startas, och pågår, samtidigt för att gynna metallbranschen så skall metallklustret ha en uppdaterad lista över dessa. Genom att dessutom samla dessa projektledare och näringslivsbolagen till regelbundna träffar så kan man gå igenom enskilda projekts behov och samarbetsmöjligheter mellan projekten.

- Huvudansvar VASEK

### **Mediasynlighet**

Klustret skall verka för att få en mediasynlighet som en förstärkare av branschens positiva utveckling. Klustret skall också verka för att ge branschen en positiv imago. Gemensamt marknadsförings- och mediaarbete strävar till information om klustret som helhet – även små företag har möjlighet att komma med. Med ökad synlighet skapar man också en ökad dragkraft till branschen ur yrkesvals- och omskolnings synvinkel.

Speciellt viktigt är detta redan nu för metallbranschen som lider av brist på arbetskraft. Synlighet gör området mera känt allmänt, inte enbart ur branschens synvinkel.

- Huvudansvar VASEK (KKC, Finnmet)

### **Bevakning och rapportering av metallbranschen**

Metallklustret skall bevaka metallbranschen och rapportera för intressenter hurdan verksamhet som bedrivs inom metallföretagen inom landskapet. Klustret skall genom en systematisk genomgång kunna följa metallbranschens utveckling och genom intressebevakningen få fram de utvecklingsbehov som finns inom branschen.

### **Finnmet**

I dagens läge kan vilket metallföretag som helst vara med i branschportalen Finnmet gratis. Om man vill använda mera funktioner än att bara synas (t.ex. server-område) så måste man vara GOLD-medlem som Crossroad Kvarnen debiterar företagen direkt (100 €). Projektet Finnmet har inte heller behov av sin debitering på 60/120/180 € eftersom projektet är avslutat. För att inte Finnmet portalen skall läggas ner och avslutas utan upprätthållare, så kan Finnmet via metallklustret erbjudas som Internet-plats för alla Österbottens metallföretagare och även fungera som metallklustrets hemsida.

- Det som man konkret kan göra inom metallklustret är följande:
  1. Vi finns till för företagen och kan via Finnmet erbjuda metallföretagen en reklamplats / träffpunkt / informationsplats
  2. VASEK får rättigheterna till namnet Finnmet och företagsmassan gratis av KKC. KKC nämns även i framtiden som en samarbetspartner för portalen inom ramen för detta projekt
  3. För att konkret upprätthålla portalen skall en person köpas till 25 % av KKC till non-profit kostnader (faktiska lönekostnaderna)
  4. Finnmet-hemsidan skall på samma gång utformas till en Metallkluster hemsida



5. All data finns idag samlad i Crossroad Kvarkens databas och detta kan fortsätta utan någon extra debitering. Det bör dock reserveras pengar ifall metallklustret vill göra en uppgradering/omändring av Crossroad Kvarkens databas

Finnmet kan på detta sätt bli en underportal inom Österbottens e-serviceportal och betjäna både företag och privata på ett effektivt sätt.

**KOSTNADER i €**

<b><u>Lönekostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2008-31.12.2008</u></b>						
	<b>50 %</b>	<b>25 %</b>	<b>25 %</b>	<b>16 %</b>	<b>25 %</b>	
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>	
<b>Sammanlagt: 79 816,00</b>	30442	13 500,00	13856	8700	13318	
<b><u>Körkilometer (kostnader enligt arbetsinsats) 1.1.2008-31.12.2008</u></b>						
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>	
<b>Sammanlagt: 11000</b>	3000	800	1750	850	4600	
<b><u>Telefonkostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2008-31.12.2008</u></b>						
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>	
<b>Sammanlagt: 3420</b>	1200	200	270	250	1500	
<b><u>Hyreskostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2008-31.12.2008</u></b>						
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>	
<b>Sammanlagt: 3357</b>	1257	700	600	400	400	
<b><u>Kopieringskostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2008-31.12.2008</u></b>						
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>	
<b>Sammanlagt: 770</b>	300	20	300	50	100	
<b><u>Postningskostnader år 2008</u></b>						
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>	
<b>Sammanlagt: 1182</b>	300	450	300	50	82	
<b><u>Andra omkostnader så som försäkringar, bokföring, osv.</u></b>						
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>	
<b>Sammanlagt: 1692</b>	600	300	300	192	300	
<b>Sammanlagt år 2008</b>	<b>101237</b>	<b>37099</b>	<b>15970</b>	<b>17376</b>	<b>10492</b>	<b>20300</b>

<b><u>Lönekostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2009-31.12.2009</u></b>					
	<b>50 %</b>	<b>25 %</b>	<b>25 %</b>	<b>16 %</b>	<b>25 %</b>
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 82 201,00</b>	31355	13 905,00	14341	8900	13700
<b><u>Körkilometer (kostnader enligt arbetsinsats) 1.1.2009-31.12.2009</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 10547</b>	3100	800	1297	850	4500
<b><u>Telefonkostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2009-31.12.2009</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 3170</b>	1200	200	270	250	1250
<b><u>Hyreskostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2009-31.12.2009</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 3406</b>	1270	721	615	400	400
<b><u>Kopieringskostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2009-31.12.2009</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 770</b>	300	20	300	50	100
<b><u>Postningskostnader år 2009</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 1150</b>	300	450	300	50	50
<b><u>Andra omkostnader så som försäkringar, bokföring, osv.</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 1692</b>	600	300	300	192	300
<b>Sammanlagt år 2009 102936</b>	38125	16396	17423	10692	20300

<b><u>Lönekostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2010-31.12.2010</u></b>					
	<b>50 %</b>	<b>25 %</b>	<b>25 %</b>	<b>16 %</b>	<b>25 %</b>
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 84 296,00</b>	32296	14 322,00	14628	9050	14000
<b><u>Körkilometer (kostnader enligt arbetsinsats) 1.1.2010-31.12.2010</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 10459</b>	3200	800	1159	850	4450
<b><u>Telefonkostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2010-31.12.2010</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 2920</b>	1200	200	270	250	1000
<b><u>Hyreskostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2010-31.12.2010</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 3426</b>	1290	721	615	400	400
<b><u>Kopieringskostnader (enligt arbetsinsats non-profit) 1.1.2010-31.12.2010</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 770</b>	300	20	300	50	100
<b><u>Postningskostnader år 2010</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 1150</b>	300	450	300	50	50
<b><u>Andra omkostnader så som försäkringar, bokföring, osv.</u></b>					
	<b>VASEK</b>	<b>Concordia</b>	<b>Dynamo</b>	<b>Merinova</b>	<b>Finnmet</b>
<b>Sammanlagt: 1692</b>	600	300	300	192	300
<b>Sammanlagt år 2010 104713</b>	39186	16813	17572	10842	20300

<b>Finnmet andra kostnader 2008</b>	Crossroad Kvarken, non-profit, för att göra ändringar speciellt för kluster	2 000 €
	Finnmet-Metallkluster hemsida omändring till CMS-system	5 000 €
	Serverplatser	250 €
	Domäiner	70 €
<b>Finnmet sammanlagt</b>	<b>7 320 €</b>	

<b>Finnmet andra kostnader 2009</b>	Crossroad Kvarken, non-profit, för att göra ändringar speciellt för kluster	2 000 €
	Serverplatser	250 €
	Domäiner	70 €
	Underhåll/Utveckling av klustersidan (år 2 och 3)	3 000 €
<b>Finnmet sammanlagt</b>	<b>5 320 €</b>	

<b>Finnmet andra kostnader 2010</b>	Crossroad Kvarken, non-profit, för att göra ändringar speciellt för kluster	2 000 €
	Serverplatser	250 €
	Domäiner	70 €
	Underhåll/Utveckling av klustersidan (år 2 och 3)	3 000 €
<b>Finnmet sammanlagt</b>	<b>5 320 €</b>	

<b>Köptjänster 2008</b>	Seminarier, utrymmen, undersökningar osv.	20000
<b>Köptjänster sammanlagt</b>	<b>20000</b>	

<b>Köptjänster 2009</b>	Seminarier, utrymmen, undersökningar osv.	20000
<b>Köptjänster sammanlagt</b>	<b>20000</b>	

<b>Köptjänster 2010</b>	Seminarier, utrymmen, undersökningar osv.	20000
<b>Köptjänster sammanlagt</b>	<b>20000</b>	

Sammandrag:

Totala budgeten år 2008	128 557 €
Totala budgeten år 2009	128 256 €
Totala budgeten år 2010	130 033 €

<b>Nyckelfaktor:</b>	<b>Antal</b>	<b>%</b>
Metallföretag i region DYNAMO	30	12
Metallföretag i region CONCORDIA	70	27
Metallföretag i region VASEK	156	61
<b>Totalt</b>	<b>256</b>	<b>100</b>

<b>Finansiering:</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
ÖF	89 990 €	89 779 €	91 023 €
Kommunala finansieringen	38 567 €	38 477 €	39 010 €
DYNAMO	4 628 €	4 617 €	4 681 €
VASEK	23 526 €	23 471 €	23 796 €
CONCORDIA	10 413 €	10 389 €	10 533 €

Vasa 17.12.2007

---

Stefan Malm