

# VAASAN SEUDUN aluekeskusohjelma 2007–2010

Vaasan seudun aluekeskusohjelman tavoitteena ohjelmakaudella 2007–2010 on alueen elinkeinoelämän yleinen kehittäminen ja erityisesti osaamisen syventäminen. Tavoitteen saavuttamiseen valjastetaan seudun korkeakoulujen vahvoja osaamisalueita, joita täydennetään strategisella kumppanuudella ja yhteistyöverkostoilla muiden seutujen kanssa ja myös maan rajojen ulkopuolelle.

Vaasan seudun aluekeskusohjelmassa ovat mukana Vaasanseudun Kehitys Oy:n omistajakunnat Vaasa, Isokyrö, Korsnäs, Laihia, Maalahti, Mustasaari, Oravainen, Vähäkyrö ja Vöyri-Maksamaa. Etelä-Pohjanmaan maakuntaan kuuluva Jurvan kunta on mukana Kauhajoen aluekeskusohjelmassa ja käy parhaillaan myös kuntaliitosneuvotteluja Kurikan kanssa, joten sen mahdollinen jatkaminen Vaasan seudun AKOssa uudella ohjelmakaudella selviää vasta vuoden 2007 puolella. Ohjelma-alueen asukasluku on yhteensä noin 107 000.



Seutu verkostoituu uudella AKO-kaudella Pietarsaaren-Kokkolan seudun kanssa venealan yhteistyön puitteissa ja logistiikan osalta Kauhajoen seudun kanssa. KIBS-osiossa on valmisteltu yhteistyötä Pietarsaaren, Suupohjan rannikkoseudun, Kauhajoen ja Turun seutujen kanssa. Aluekeskusohjelman viestintäverkoston toimintaan osallistutaan jatkossakin. Vaasan seutu kuuluu myös suurten kaupunkiseutujen verkostoon/politiikkakokonaisuuteen.

Ohjelman elinkeinopainotteisten toimenpidekokonaisuuksien valinnassa on kiinnitetty erityistä huomiota siihen, että

- ▶ saadaan aikaan positiivinen työpaikkakehitys molempien sukupuolten osalta
- ▶ kehittämistoimet jakautuvat sekä keskuskaupungin että maaseutualueiden kannalta tasapainoisella tavalla
- ▶ aluekeskusohjelman kautta rahoitettavat toimenpiteet on sovitettu hyvin yhteen alueen muun kehittämistoiminnan ja eri toimijoiden välisen työnjaon kanssa.

Lähes kaikki kehittämiskokonaisuuksista sisältyvät erikseen mainittuina Pohjanmaan maakunnan toteuttamissuunnitelmaan 2007–2008.

Ohjelmakaudella 2007–2010 Vaasan seudun aluekeskusohjelmassa kehittämisen kohteena ovat seuraavat toimenpidekokonaisuudet:



### **KIBS (Knowledge Intensive Business Services / Osaamisintensiiviset yrityspalvelut)**

Seudun osaamisintensiivisten yritysten kehittämisen painopisteet ovat oman erikoisosaamisen syventäminen, verkostoituminen, strategiat ja hallinta sekä yleinen liiketoimintaosaaminen. Kehittämistyössä keskitytään pääasiassa neljään eri alakokonaisuuteen:

#### **Käännös- ja tulkkauspalvelut**

Keväällä 2006 tehdyn alustavan selvityksen mukaan alan yrityksillä on koulutustarpeita markkinointiin, liiketoimintaosaamiseen, käännösohjelmien hyödyntämiseen ja alan täydennyskoulutukseen liittyen. Työn luonteesta ja toimialan yritysrakenteesta johtuen monilla on mielenkiintoa verkostoitumiseen. Toimialan yritysten kehittämistarpeisiin pohjautuvan tarkemman selvitystyön perusteella valmistellaan muulla rahoituksella toteutettavia koulutushankkeita ja kehittämistoimenpiteitä.



#### **Contact Center -toiminta**

Contact Center -toiminnan työllistävä vaikutus on alustavan selvityksen mukaan noin 500 työpaikkaa, joka on merkittävä osuus seudun työmarkkinoilla. Samaten tällä naisvaltaisella alalla on suuri vaikutus työpaikkatarjontaan molemmille sukupuolille työssäkäyntialueella. Kehittämistyössä selvitetään ensi vaiheessa kaikki alueen nykyiset toimijat, toimialaa kuvaavat tunnusluvut ja yritysten kehittämistarpeet. Tältä pohjalta valmistellaan jatkossa kehittämis- ja koulutushankkeita.

#### **Taloushallinnon palveluja tarjoavat toimistot**

Tavoitteena on kehittää taloustoimintoja tarjoavia yrityksiä aktiivisiksi kumppaneiksi, jotka voivat avustaa asiakasyrityksiään strategisissa valinnoissa. Kehitystyöhön valjastetaan seudun korkeakoulujen vahva kauppatieteellinen osaaminen. Kehittämiskokonaisuuteen sisältyy myös yritysten omistajanvaihdoksiin ja mentorointitoimintaan liittyvän palvelujärjestelmän kehittäminen, jossa kirjanpito- ja tilitoimistoilla on tärkeä osa.

#### **Suunnittelu- ja insinööritoimistot**

Vaasan seudulla suunnittelu- ja insinööritoimistojen toiminta on laajentunut viime vuosina nopeasti alueen vientipainotteisen teollisuuden ulkoistaessa tuotekehitystään ja toimintaansa tukevia kehitysprosesseja. Yritysten ja seudun oppilaitosten kanssa yhteistyössä valmistellaan kehittämistoimenpiteitä tavoitteena varmistaa ammattitaitoisen työvoiman saatavuus seudulla. Täydennyskoulutusta mm. alan uusimpien ohjelmistojen ja 3D-tekniikan tehokkaan hyödyntämisen edistämiseksi pyritään järjestämään, minkä lisäksi panostetaan yritysten verkostoitumisen ja liiketoimintaosaamisen edistämiseen. Tuotannollisen toiminnan prosessiajattelua ja liiketoimintakulttuuria kehitetään siten, että osapuolet ymmärtävät suunnittelutyöhön kohdistetun panostuksen merkityksen valmistusprosessin kokonaiskustannuksissa ja -ajankäytössä.





## Puutaloteollisuus ja sen alihankintaverkostot

Kehittämispäätöksen tavoitteena on löytää uusia ratkaisuja talojen energiankulutuksen hallintaan ja dokumentointiin; sertifiointeihin ja CE-merkintään liittyvät selvitykset, Prefab-ratkaisut, älytalot, alihankintaverkostojen kehittäminen, toimenpiteet työvoiman saatavuuden turvaamiseksi, yhteistyö tuotantoteknisissä innovaatioissa sekä tuotesuunnittelun kehittäminen. Jälkimmäisellä on luonnollinen yhteys yllä mainittuihin suunnittelutoimistoihin, minkä lisäksi hyödynnetään seudun energia-alan osaamista. Toimenpidekokonaisuudella on myös vahva kytkentä Vaasan valtakunnallisiin asuntomessuihin 2008.



## Logistiikka

Aluekeskusohjelman kautta tuetaan seudulle tärkeiden logistiikkahankkeiden etenemistä tiedonhankinnan, selvitysten ja viestinnällisten toimenpiteiden avulla. Logistiikan kehittämisessä toimitaan laaja-alaisessa yhteistyössä alueen eri organisaatioiden kanssa, minkä lisäksi tavoitteena on laajentaa yhteistyötä mm. Kauhajoen aluekeskusohjelman kanssa. Vuonna 2007 selvitetään tarkemmin seuraavien osa-alueiden kehittämistarpeet ja -mahdollisuudet:

- Vaasan lentoaseman kehittäminen ja lentorahtiin liittyvät järjestelyt
- kuntien hankintatoimeen liittyvä logistiikka
- seudulla toimivien logistiikkasovellutuksia tarjoavien ICT-alan yritysten kehittämistarpeet
- seudun teollisuuden erikoiskuljetuksia tarjoavien yritysten kehittämistarpeet
- seudulla sijaitsevien lukuisten kansallisesti merkittävien kumipyöräliikenteen operaattoreiden kehittämistarpeet



## Media

- A. Digitaalisten sisältöjen kehittäminen OSKE-ohjelman liitännäisjäsenyyteen liittyvänä pilottitoimintana



MediaCity ja muut Vaasan seudun toimijat kehittävät, testaavat ja tuottavat interaktiivisia sisältöjä digitaalisiin medioihin, kärkituotteina interaktiiviset TV-formaatit eri alustoille sekä yleisö- ja käytettävyydestaukset. Vuosina 2007–2009 kehitetään interaktiivista tuotantoalustaa ja sen tukena toimivia verkostoja, tuotekehitysprosesseja sekä järjestelmällistä alan kehityksen seuranta ja analysointia. Kehitystyössä keskeiset resurssit ovat MediaCityn osaaminen ja testausympäristö täydennettynä kansallisilla ja kansainvälisillä verkostoilla. Päämääränä on saada aikaan jatkuvuutta formaattien myymisessä kansainväliseen levitykseen, ja testauspalvelujen kehittämisessä ja myymisessä interaktiivisen sisällön käytettävyydestauksiin.

- B. Media-alan horisontaalinen kehittäminen kasvavana toimialana Vaasan seudulla. Kehittämistyön painopisteitä ovat mm.
- Pohjanmaan Mediakomission toiminnan turvaaminen jatkossa, liittymäpinta kansalliseen AV-keskustoiminnan kehittämiseen
  - Wildlife Vaasa -luontoelokuvafestivaalin toiminnan organisointi ja kytkeä mahdollisen Pohjanmaan luontoelokuvakeskuksen perustamiseen
  - Toimialan kehittämistyön ja yhteistyön tiivistäminen ml. YLE:n ja FST:n toiminta ja alueen yritykset, verkostoitumisen vahvistaminen laajemmin Pohjanmaan alueella.
  - Mainostoimintojen ja erityisesti graafisen alan/painatustoiminta: Vuoden 2007 aikana selvitetään printtimedian yritysten kehittämistarpeet ja järjestetään tarpeelliset kehittämistoimenpiteet.



## Muut seudulliset yhteistyö-, strategia- ja selvityshankkeet sekä verkostoituminen

### Vaasan Tiedepuisto

Vaasan Tiedepuistoa kehitetään osana alueellista innovaatiojärjestelmää korkeakoulujen, välittäjäorganisaatioiden sekä kaupungin ja maakunnan yhteistyönä. Tiedepuisto on Vaasan korkeakoulukonsortion aluestrategian ykköshanke. Tiedepuiston toimijoita ovat Vaasassa toimivat korkeakoulut sekä innovaatiojärjestelmässä toimivat välittäjäorganisaatiot sekä tutkimuslaitokset. Tiedepuisto tarjoaa tiloja aloittaville yrityksille sekä palveluita tuottaville yrityksille sekä korkeakoulujen innovaatiojärjestelmän toimijoille ja tutkimusryhmille. Tiedepuisto edistää uusien yritysten syntymistä, rahoitusta ja kehittämistä sekä aktivoi korkeakoulujen henkilökuntaa sekä opiskelijoita osaamisen siirtämiseen elinkeinoelämään sekä uuteen yrittäjyyteen.



### Veneala

Alan kehittämissyhteistyötä Pietarsaaren-Kokkolan-seudun kanssa syvennetään, ja Vaasan seutu osallistuu toimialan kehittämiseen vahvemmin aluekeskusohjelman kautta yhteistyön osapuolten yhteisen suunnitelman pohjalta. Venealan kehittämisen painopisteinä Vaasan seudulla on alueella toimivien venevalmistajien lisäksi erityisesti alaan liittyvän monipuolisen alihankintatoiminnan vahvistaminen ja verkottaminen.

### Metalliala

MetNet-verkoston puitteissa kuluneella ohjelmakaudella tehty yhteistyö metallialan kehittämiseksi on tarpeen turvata uudellakin ohjelmakaudella. Yhteistyötä jatketaan maakunnan kattavalla alueella, ja alustavasti koordinaattoriksi on sovittu VASEK. Yhteistyössä ovat alueellisesti mukana sekä Pietarsaaren seutu että Suupohjan rannikkoseutu.



### Vaasan seudun elinkeinostrategia

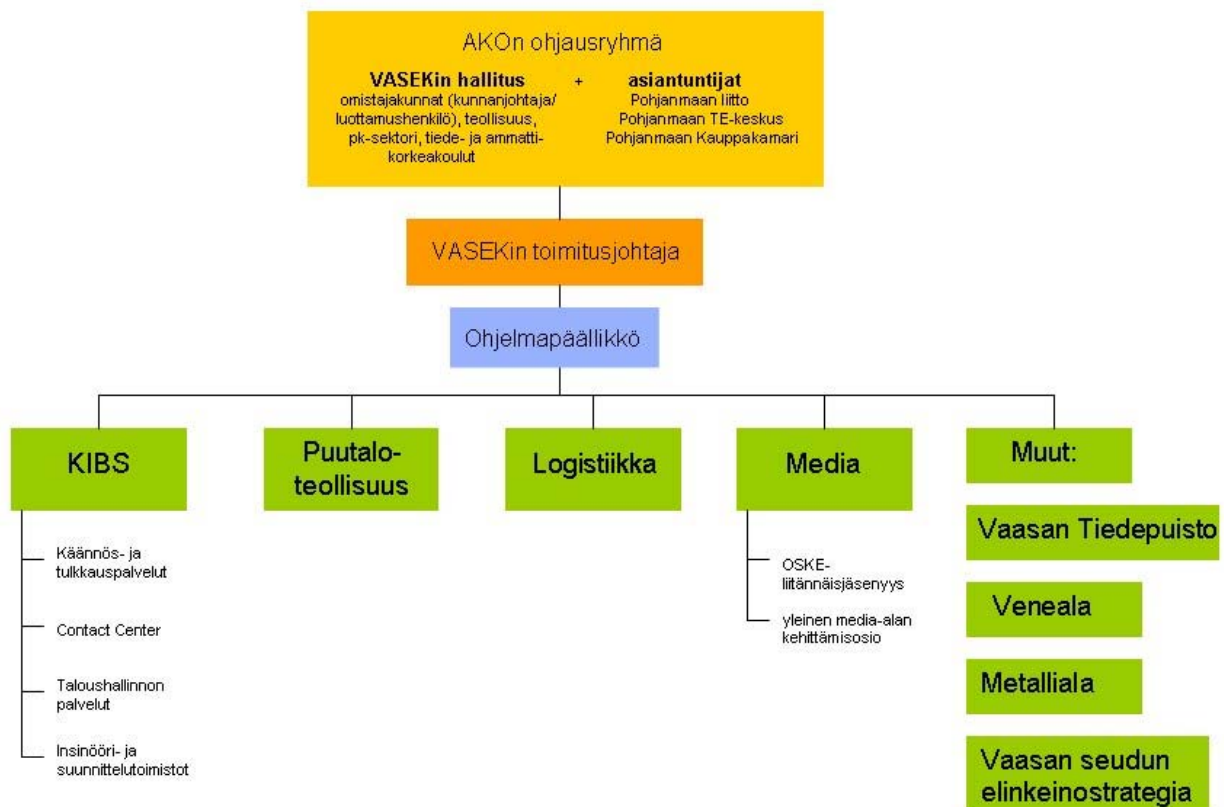
Seudullinen yhteistyö laajentui aluekeskusohjelmakaudella 2004–2006 tuntuvasti. Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK, seudun kuntien yhteinen kehittämis- ja elinkeinoyhtiö, aloitti toimintansa vuoden 2004 alusta. Alueelle on laadittu elinkeinopainotteinen seutustrategia (Vaasan seudun strategia 2004–2015), aluekeskusohjelman puitteissa on laadittu kuntien palvelustrategia, joka valmistui lokakuussa 2006, ja Vaasa valmistele parhaillaan kaupungin elinkeinostrategiaa. Vaasan seudun elinkeinostrategian toteuttaminen ja sitä tukevat selvitykset ovat luonteva osa Vaasan seudun aluekeskusohjelman toteuttamista.

**Vuoden 2008 loppuun mennessä aluekeskusohjelmassa on saavutettu seuraavat välitavoitteet:**

- ▶ Käännös- ja tulkkaukspalveluihin liittyvät työpaikat lisääntyvät 50 %
- ▶ Contact center -toiminnan työpaikat lisääntyvät 20 %
- ▶ Työpaikat taloustoimintoja tarjoavissa yrityksissä lisääntyvät 20 %
- ▶ Insinööri- ja suunnittelutoimistojen työpaikat lisääntyvät 15 %
- ▶ Puutalo- ja puutuotealan työpaikat lisääntyvät 15 % ja liikevaihto kasvaa 20 %. Panostus alaan antaa seudun yrityksille laajaa näkyvyyttä Vaasan asuntomessuilla 2008.
- ▶ Tuleva lehtorahti nousee kattamaan 70 % lähtevän rahdin määrästä
- ▶ Logistiikka-alan työpaikat lisääntyvät 10 % ja seudulle kuljetettavien kalliiden tuotteiden käsittelyaikoja nopeutetaan.
- ▶ Media-alaan liittyvät työpaikat lisääntyvät 15 %

**Taloussuunnitelma vuodeksi 2007 perusrahoituspäätöksen valmistelua varten**

<b>HAKIJAORGANISAATIO:</b>	
<b>A: Ohjelman johtaminen, koordinointi, hallinnointi, viestintä ja muut yleiskulut:</b>	
<b>Rahoitussuunnitelma 2007</b>	<b>euroa</b>
<b>A. Rahoitus yhteensä</b>	150.000
Maakunnan liitto (Aluekeskusohjelman perusrahoitus)	75.000
Omarahoitusosuus	75.000
<i>josta kunnat, kuntayhtymät</i>	75.000
<i>josta yksityinen rahoitus</i>	
<b>B: Painopisteisiin liittyvät selvitykset, kartoitukset ja tutkimukset:</b>	
<b>Rahoitussuunnitelma 2007</b>	<b>euroa</b>
<b>B. Rahoitus yhteensä</b>	375.000
Maakunnan liitto (Aluekeskusohjelman perusrahoitus)	175.000
Omarahoitusosuus	200.000
<i>josta kunnat, kuntayhtymät</i>	175.000
<i>josta yksityinen rahoitus</i>	25.000
<b>Kokonaisohjelmarahoitus 2007:</b>	
<b>Rahoitussuunnitelma 2007</b>	<b>euroa</b>
<b>Rahoitus yhteensä (kohdat A.+ B.)</b>	525.000
Maakunnan liitto (Aluekeskusohjelman perusrahoitus)	250.000
Omarahoitusosuus	275.000
<i>josta kunnat, kuntayhtymät</i>	250.000
<i>josta yksityinen rahoitus</i>	25.000
<b>Ohjelma-alueen liitännäisjäsenyys OSKEssa:</b>	
<b>Rahoitussuunnitelma 2007</b>	<b>euroa</b>
<b>Rahoitus yhteensä</b>	80.000
Maakunnan liitto (Aluekeskusohjelman perusrahoitus)	40.000
Omarahoitusosuus	
<i>josta kunnat, kuntayhtymät</i>	20.000
<i>josta yksityinen rahoitus</i>	20.000



Vaasan seudun aluekeskusohjelman hallintomallia on hieman uudistettu uudelle ohjelmakaudelle. Ohjelmaa hallinnoi totutusti Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK. Ohjausryhmän muodostaa yhtiön hallitus, jossa on mukana kunnanjohtaja- tai luottamusmiesedustus kunnista, teollisuuden ja pk-sektorin sekä tiede- ja ammattikorkeakoulujen edustajat, täydennettynä asiantuntijatahojen Pohjanmaan liiton, Pohjanmaan TE-keskuksen ja Pohjanmaan kauppakamarin edustajilla. Eri kehittämisteemoille muodostetaan omia työryhmiä tarpeen mukaan.

**Vaasan seudun aluekeskusohjelma**  
**Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK**  
Ohjelmapäällikkö Stefan Råback  
PL 810, 65101 VAASA  
Puh. (06) 282 8326, 050 590 2525  
stefan.raback@vasek.fi  
www.vasek.fi